

一帶一路總商會

Belt & Road General Chamber of Commerce

香江連世界：  
100個  
香港一帶一路故事

向「一帶一路高峰論壇」十周年獻禮

# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

Connecting the World from Hong Kong:  
100 Belt and Road Stories



香港立法會議員、  
原招商局集團駐中亞及波羅的海首席代表、  
白俄羅斯中白工業園開發公司總經理 嚴剛

「從明斯克到香港，我深切體會到，『一帶一路』不僅是設施的聯通，更是人心的相通。無論是白俄羅斯『巨石』園區的建設，還是香港社會民生的發展，其背後都貫穿著同一個信念：通過務實合作，實現共贏共用。」



# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

## Connecting the World from Hong Kong: 100 Belt and Road Stories

### 從香江到明斯克：「一帶一路」建設親歷紀實

每每提起「一帶一路」倡議，我的思緒總會飄回那片廣袤的東歐平原。2019年9月，我受招商局集團委派，從維多利亞港畔來到白俄羅斯明斯克，肩負起管理中白工業園開發建設及招商引資的重任。於我而言，這不僅僅是一次職業旅程，更是作為一名駐港中資企業代表，投身共建「一帶一路」宏偉倡議、親身參與構建人類命運共同體的光榮使命。

#### 一、使命與速度：攜手打造「一帶一路」的標誌性項目

中白工業園位於白俄羅斯首都明斯克，是習近平總書記親自謀劃推動的「一帶一路」重點項目，園區總面積112平方公里，是中國在海外最大的工業園區，受到中白兩國元首高度關注，白俄羅斯總統盧卡申科將其命名為「巨石」工業園（The Great Stone Industrial Park），不僅寓意中白友誼堅如磐石，更寄託著兩國共同發展的願景。自2015年招商局集團入股並主導運營建設以來，「中國速度」在萬里之遙的明斯克受到白俄政府和民眾的廣泛稱讚。

統籌環保與開發，短短數年間，一片原始森林煥然蛻變：寬闊的明斯克大道與北京大道縱橫交錯，標準化廠房、商貿物流園、展會中心等設施拔地而起，加上中方援建的變電站、汙水處理廠和住宅公寓樓，共同勾勒出一座現代化新城的清晰輪廓。截至2020年，園區一期8.5平方公里基礎設施已全面建成。



# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

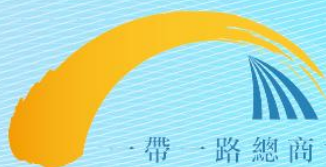
Connecting the World from Hong Kong:  
100 Belt and Road Stories



▲ 中白工業園入口。



▲ 園區主幹道實景。



一帶一路總商會  
Belt & Road General Chamber of Commerce



# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

Connecting the World from Hong Kong:  
100 Belt and Road Stories



▲ 夜幕下的招商局商貿物流園一角。



▲ 中白工業園展示交易中心。



# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

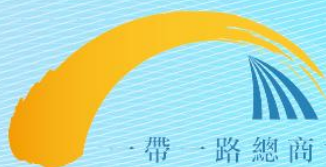
Connecting the World from Hong Kong:  
100 Belt and Road Stories



▲ 中白工業園標準廠房。



▲ 中白工業園辦公樓。



一帶一路總商會  
Belt & Road General Chamber of Commerce



# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

## Connecting the World from Hong Kong: 100 Belt and Road Stories

從夏日炎炎的維多利亞港到十月飄雪的明斯克，我深刻感受到中白雙方的建設者，在一片莽莽森林中開闢出一個現代化園區的艱辛和奮鬥。這正是「一帶一路」共用共建的合作精神的生動體現。我赴白工作不到半年，全球新冠疫情暴發蔓延，多重挑戰如寒流般試圖阻滯「巨石」前進的腳步。我帶領團隊頻繁往返於會議室與建設一線，建立中外聯防聯控機制，統籌各方資源，堅持防疫與發展齊頭並進，交出了一份逆勢增長的答卷：截至 2021 年離任，入園企業突破 80 家，協議投資額達 12.23 億美元。這些數字背後，是務實的合作和信心的凝聚。



▲ 接待到訪園區考察的中外政府企業團組，本人介紹園區規劃發展情況。



# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

Connecting the World from Hong Kong:  
100 Belt and Road Stories



▲ 疫情期間，深入調研園區企業並協助穩定經營和發展信心。



▲ 疫情期間支持推動園區無人設施創新項目。



# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

## Connecting the World from Hong Kong: 100 Belt and Road Stories

尤其令我欣慰的是，我推動並見證了園區內的中白科技研發合作中心順利落成以及火炬園項目的成功奠基，標誌著園區科技創新平台建設邁出關鍵一步。與此同時，中國政府援建的首座住宅公寓樓順利投入使用，招商局投資的明斯克國際展會中心也圓滿封頂，園區作為「一帶一路」國際產業創新與合作平台的功能配套得到有力提升。



▲ 中國政府援建的中白科技研發合作中心。

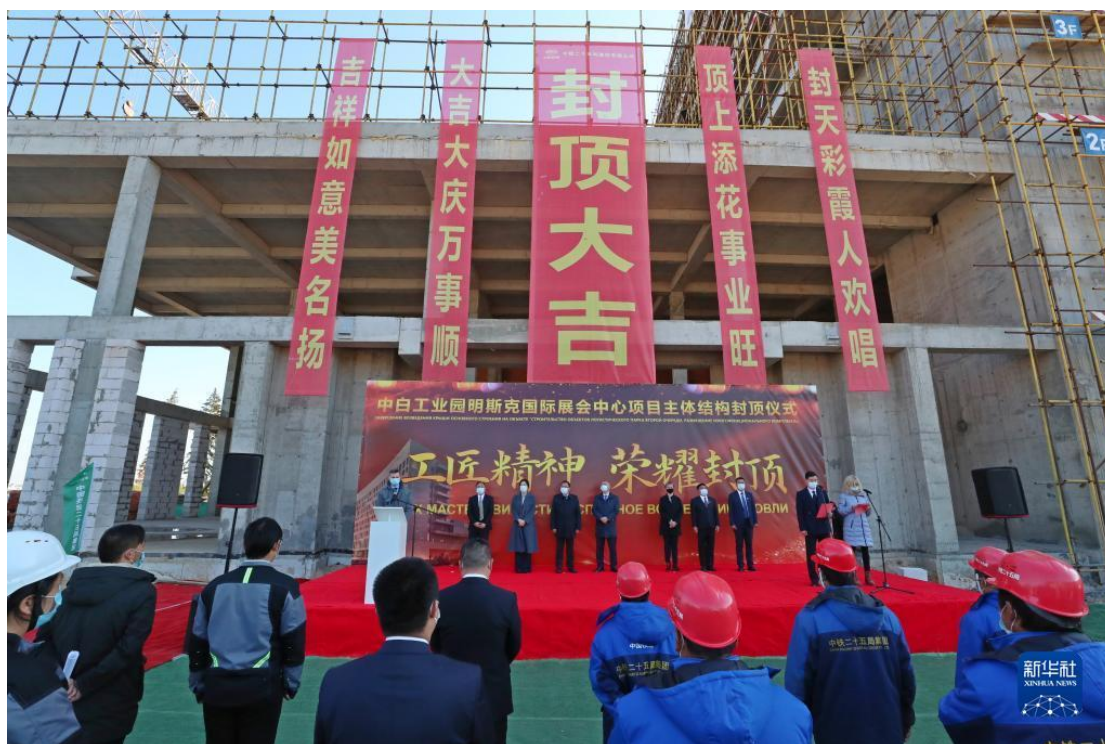


# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

Connecting the World from Hong Kong:  
100 Belt and Road Stories



▲ 中白科技研發合作中心剪綵儀式現場。



▲ 2020年10月4日中白工業園明斯克國際展會中心項目封頂儀式現場（新華社任科夫攝）。



# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

Connecting the World from Hong Kong:  
100 Belt and Road Stories



▲ 招商局集團投建的明斯克國際展會中心。



# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

Connecting the World from Hong Kong:  
100 Belt and Road Stories



▲ 火炬園項目奠基現場。



# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

## Connecting the World from Hong Kong: 100 Belt and Road Stories

與此同時，我們推動完成了一項影響深遠的戰略規劃：董事會審議通過了園區新五年發展規劃，並決定啟動中心區開發可行性研究。未來，一條連接明斯克機場的鐵路將直達園區，這不僅將大幅降低物流成本，更將使園區真正成為「一帶一路」上的關鍵樞紐。



▲ 疫情期間，本人推動完成園區新的五年發展規劃，進一步提升了園區發展潛力。



# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

## Connecting the World from Hong Kong: 100 Belt and Road Stories

回望 2019 - 2021 年，我們不僅在複雜局面中守住了園區運營的基本盤，更為其長遠發展注入了強勁動力。這一切，離不開兩國元首的親自關懷和推動，也離不開兩國股東的大力支持和中白團隊每一位成員的奮力拼搏。



▲ 在白工作期間，本人推動園區強化外部合作交流。

歷經十年發展，中白工業園已實現向品質提升的關鍵轉型。截至 2025 年底，園區已吸引來自 16 個國家的 171 家企業入駐，協議投資總額達 17.44 億美元，對當地稅收貢獻的增長率和在冊職工人數的增長率均顯著高於產值增速，標誌著園區正式邁入「效益提升」的新階段。在招商局旗下中國



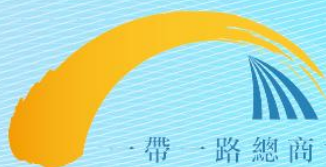
# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

## Connecting the World from Hong Kong: 100 Belt and Road Stories

外運的參與推動下，一列列「鋼鐵駝隊」往返穿梭，不僅將中國商品運抵歐亞，也將白俄羅斯的優質產品帶入中國市場，真正實現了貿易暢通，為區域經濟注入新的活力。



▲ 中國外運參與推動中歐班列運營，於 2021 年突破 5000 列。





# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

Connecting the World from Hong Kong:  
100 Belt and Road Stories

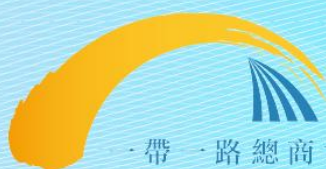


▲ 中白商貿物流園團隊疫情期間打造中歐回程班列精品路線。

## 二、 磨難與真情：疫情下的守望相助與雙向奔赴

任期內最讓我動容難忘的，莫過於見證新冠疫情下中白兩國人民情誼與共、命運相連的「雙向奔赴」。

疫情初襲中國之時，便牽動著白俄羅斯朋友和園區員工的心。白俄羅斯政府與園區開發公司迅速回應，全力支援國內抗疫。2020年2月3日，由白俄羅斯中資企業商會募集、招商局中白商貿物流園義務承運的首批醫療物資，從明斯克由白俄羅斯政府安排專機運往湖北咸寧。僅僅兩天後，在明斯克軍用機場，我代表園區開發公司與白俄羅斯衛生部長卡拉尼克一道，將包括13萬個口罩、574套防護服和2萬隻手套在內的近6萬美元醫療物資，隨白俄羅斯政府第二批援華專機發往北京，最終送抵湖北前線。對於這份雪中送炭的情



一帶一路總商會  
Belt & Road General Chamber of Commerce



# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

## Connecting the World from Hong Kong: 100 Belt and Road Stories

義，湖北省荊州市政府在發來的感謝信中飽含深情地寫道：  
「病毒無情，人間有愛」，「春寒雖料峭，臘梅競相開」。



▲ 2020年2月5日，嚴剛向中國駐白大使崔啟明移交證書，中白工業園第一時間採購的醫療物資隨第一批捐贈湖北抗疫前線的醫療物資飛赴中國。

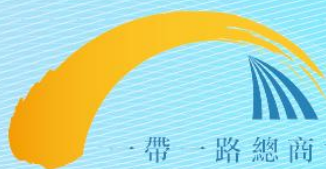


# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

Connecting the World from Hong Kong:  
100 Belt and Road Stories



▲ 堆滿貨倉的援助物資上寫上了中國加油。



一帶一路總商會  
Belt & Road General Chamber of Commerce



# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

Connecting the World from Hong Kong:  
100 Belt and Road Stories

## 荆州市人民政府外事办公室

### 感谢信

中白工业园开发股份有限公司：

新冠肺炎疫情发生以来，荆州市委、市政府认真贯彻落实习近平总书记重要指示精神、党中央、国务院决策部署和省委、省政府工作要求，迅速动员组织全市干部群众，与时间赛跑、与病魔较量，全力投入到抗击疫情的人民战争、总体战、阻击战。

病毒无情，人间有爱。在荆州市奋力抗疫的关键时刻，中白工业园开发股份有限公司捐赠荆州市急缺医疗物资，大力支持荆州市的疫情防控和物资保障工作。你们的善行义举，绘就了荆州最美的精神底色，让这座城更具温情、更有温度、更感温暖。你们的守望相助，有力支持了疫情防控工作，也极大地鼓舞了广大干部群众战胜疫情的信心。在此，我们谨代表全市640万人民向你们致以衷心的感谢和崇高的敬意！

春寒虽料峭，腊梅竞相开。当前，荆州市的疫情防控形势出现积极变化，防控措施正在取得明显成效。我们将坚决贯彻落实习近平总书记重要指示精神，按照党中央、国务院决策部署和省委、省政府工作要求，全力以赴打好打赢抗疫斗争，以抗疫斗争的全面胜利来回报你们的无私援助和鼎力支持！

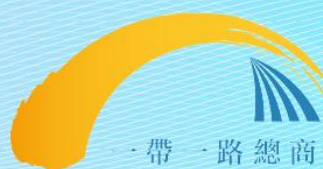
万众一心，就没有办不成的事；众志成城，就没有过不去的坎。待到战疫全胜之时，我们诚挚邀请中白工业园开发股份有限公司，览荆山楚水，品荆风楚韵，共同绘就“万里长江、美在荆江”新画卷！

最后，再次深表感谢！

荆州市人民政府外事办公室  
2020年3月16日



▲ 湖北荆州市人民政府致中白工业园感谢信。

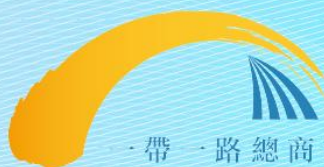




# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

## Connecting the World from Hong Kong: 100 Belt and Road Stories

「投我以木桃，報之以瓊瑤」。當白俄羅斯面臨疫情衝擊，回報白方最初的慷慨援助，成為我們義不容辭的責任。招商局集團作為中方股東，積極投身當地抗疫。招商局旗下中國外運主動承擔援白物資運輸重任，在2020年4月至5月間分三批將總計111噸防疫物資以最快速度運抵明斯克，搭建起高效的「空中生命線」。4月18日，集團向白俄羅斯衛生部捐贈價值30萬美元的緊急醫療物資。白俄羅斯第一副總理斯諾普科夫在感謝函中動情地寫到：「患難見真情，衷心感謝中國政府和企業的大力支持。」我至今仍清晰記得白俄羅斯衛生部瓦利丘克部長在接收物資時一度哽咽，說道：「在中方援助的每一隻口罩、每一件防護服背後，是我們醫護人員和民眾的健康與生命。」印有「讓希望在心中點亮，如日方升」中俄文字的物資箱，不只是標語，更承載著我們最真摯的祝願。這段共克時艱的經歷，讓中白工業園的基石更加堅固，也讓兩國人民的心緊緊相連。

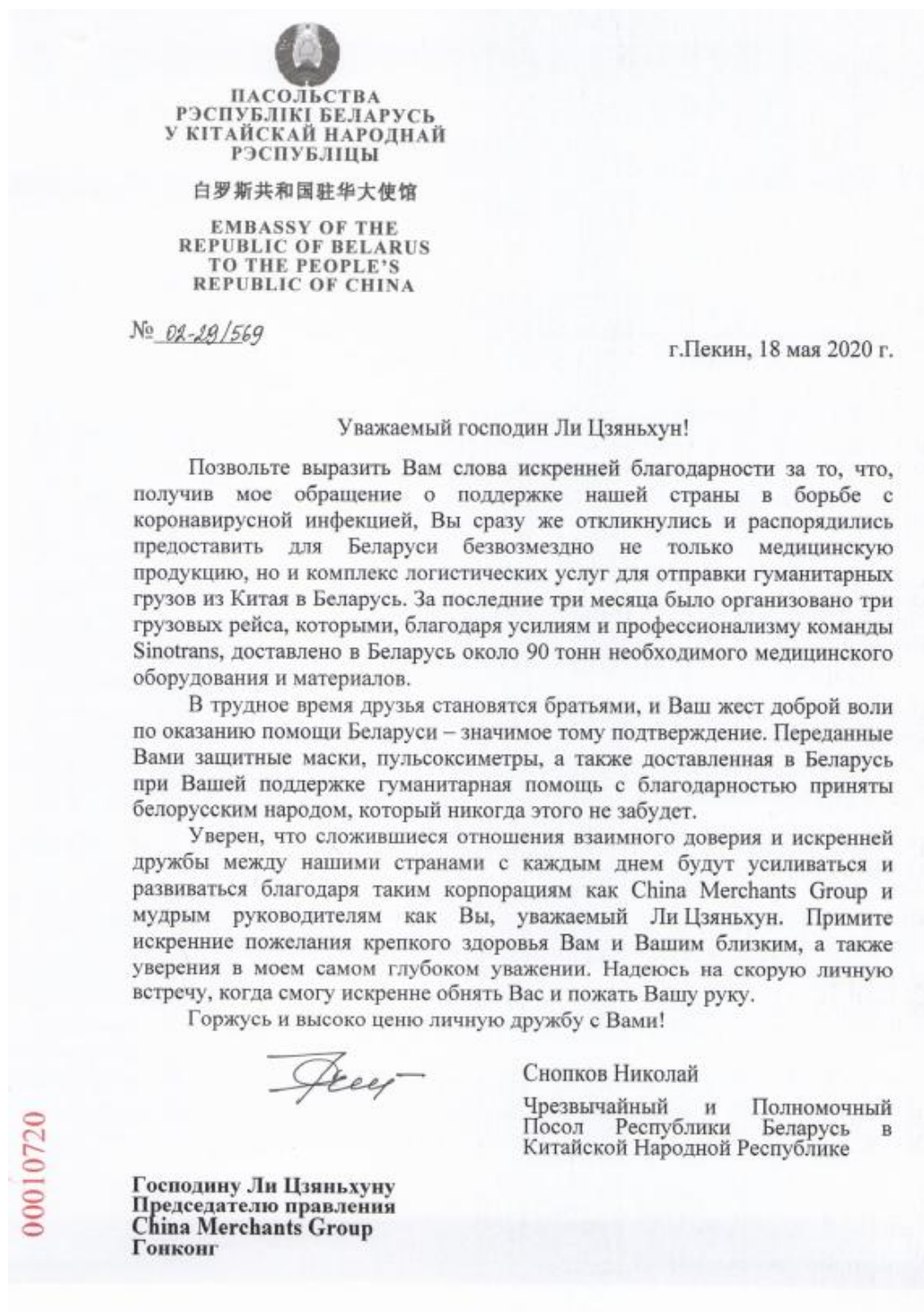


一帶一路總商會  
Belt & Road General Chamber of Commerce



# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

## Connecting the World from Hong Kong: 100 Belt and Road Stories



▲ 白俄羅斯第一副總理、時任駐華大使斯諾普科夫致函招商局集團感謝援助抗疫。





# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

## Connecting the World from Hong Kong: 100 Belt and Road Stories

### МІНІСТЭРСТВА АХОВЫ ЗДРАЎ'Я РЭСПУБЛІКІ БЕЛАРУСЬ

вул.Мяснікова,39, 220048, г.Мінск  
тэл. 222 65 47, факс 222 46 27  
сайт: www.minzdrav.gov.by  
e-mail: mzrb@belcmf.by,  
«ПАШТАР»: 7000861@mail.gov.by  
р/р: BY89AKBB3604900000100000000  
у ААТ «ААБ «Беларусбанк», БИК: АКBB BY 2X

### МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ул.Мясникова,39, 220048, г.Минск  
тел. 222 65 47, факс 222 46 27  
сайт: www.minzdrav.gov.by  
e-mail: mzrb@belcmf.by,  
«ПАШТАР»: 7000861@mail.gov.by  
р/р: BY89AKBB3604900000100000000  
у ОАО «АСБ «Беларусбанк», БИК: АКBB BY 2X

24.05. 2020 № 15-518804  
На №

Председателю правления корпорации  
China Merchants Group  
г-ну Ли Цзяньхуну

Уважаемый господин Ли Цзяньхун!

Позвольте выразить Вам признательность за поддержку Республики Беларусь в борьбе с коронавирусной инфекцией. Корпорация China Merchants Group в числе первых оказала гуманитарную медицинскую помощь белорусскому народу, а также обеспечила полное логистическое сопровождение отправки медицинских грузов в нашу страну усилиями профессиональной команды дочерней компании «Синотранс».

Благодаря слаженной и эффективной работе Ваших сотрудников было организовано три грузовых авиарейса в Республику Беларусь, которыми было доставлено более 90 тонн необходимого медицинского оборудования и материалов. Такие отношения взаимного сотрудничества лучшим образом демонстрируют стратегическое партнерство между нашими странами, а также искреннюю дружбу, взаимовыручку и поддержку белорусов и китайцев.

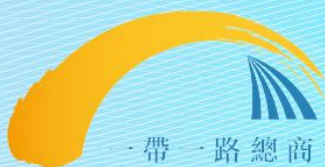
Ваша личная позиция всегда подтверждает ведущую роль общечеловеческих ценностей в современном мире. Только вместе мы сможем преодолеть COVID-19 и продолжить наполнять белорусско-китайские отношения новым дружеским и практическим содержанием.

Примите искренние пожелания благополучия Вашей компании, а также уверения в глубочайшем уважении.

Министр здравоохранения  
Республики Беларусь

В.С.Караник

▲ 白俄羅斯衛生部長致函招商局集團感謝援助抗疫。





# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

Connecting the World from Hong Kong:  
100 Belt and Road Stories



▲ 斯莫列維奇區執委會向中白工業園致榮譽證書和感謝信。



▲ 招商局集團向白俄羅斯捐贈防疫抗疫醫療物資。



# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

## Connecting the World from Hong Kong: 100 Belt and Road Stories

十年來，招商局慈善基金會聯合在白各方力量，持續為當地社區貢獻愛心。我們幫助園區所在地的「小牛村」修建了全村第一條柏油路，徹底解決了村民長年出行不暢的問題，這條路被村民們親切地稱為「中白友誼路」。



▲ 招商局資助園區原居村民修建村內柏油路的開工現場。



# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

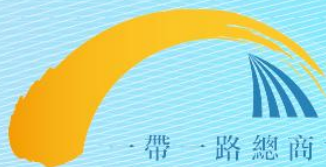
Connecting the World from Hong Kong:  
100 Belt and Road Stories



▲ 整修前的小牛村坑窪泥濘的主路。



▲ 小牛村修路前及施工現場。



一帶一路總商會  
Belt & Road General Chamber of Commerce



# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

Connecting the World from Hong Kong:  
100 Belt and Road Stories



▲ 新的柏油路受到小牛村村民的熱烈歡迎。

此外，我們還向 SOS 兒童村捐贈取暖設備，為斯莫列維奇區醫院提供現代化急救車，為白俄羅斯風災提供捐款，並支援漢語教學與文化推廣。這些點滴努力悄然播下友誼的種子。如今，越來越多的白俄羅斯年輕人對中國文化產生興趣，「中國風」與漢語學習熱潮悄然興起，而這來自民間的真誠情感，正是中白工業園最寶貴的成果。



# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

Connecting the World from Hong Kong:  
100 Belt and Road Stories



▲ 中白工業園定期組織與當地民眾和民間機構的交流活動。



# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

Connecting the World from Hong Kong:  
100 Belt and Road Stories



▲ 中白項目團隊用愛溫暖莫吉廖夫 SOS 兒童村。

## 三、從明斯克到香港：續寫「一帶一路」新篇章

2021 年 11 月，帶著與所在國共建「一帶一路」的難得工作經歷，我回到香港，很榮幸在第七屆香港立法會選舉中，當選為首位代表香港中資企業界別立法會議員，並在剛剛過去的 2025 年底的第八屆立法會選舉中成功連任。

四年多來，秉持「以中企所長，貢獻香港所需」的初心，本人通過立法會的議政平台，向香港特區政府提出近 120 項質詢、議案和修正案，推動解決了不少關乎企業內外聯通發展的問題，致力於推動中資企業和中國新質生產力通過香港走向全球，助力在港企業開拓「一帶一路」市場，更好走向「藍海」。



# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

## Connecting the World from Hong Kong: 100 Belt and Road Stories

「相知無遠近，萬里尚為鄰。」從明斯克到香港，我深切體會到，「一帶一路」不僅是設施的聯通，更是人心的相通。無論是白俄羅斯「巨石」園區的建設，還是香港社會民生的發展，其背後都貫穿著同一個信念：通過務實合作，實現共贏共用。

在白俄羅斯工作期間，我曾為園區開發公司成立九周年寫下《屹立的巨石》，如今讀來，字句間依然躍動著「一帶一路」建設者們共同的奮鬥與夢想：

**屹立的“巨石”**  
慶祝中白工業園開發公司成立9周年

我是中白工業園入口的“巨石”，  
春天是我追夢的季節。  
園里的鮮花點綴夢的斑斕，  
身邊的樹林瞬間披上綠的衣裳。  
每當我和你相遇在燦爛的朝陽里，  
園區便開始了一天辛勤的忙碌。

我是中白工業園入口的“巨石”，  
夏天是我放歌的日子。  
廠房里機器歡快地轉動是跳躍的音符，  
工地上作業的夯聲恰是那美麗的伴奏。  
每當我和你告別在夕陽的余輝中，  
身邊的火炬園大廈正陪著晚霞悄悄地成長。

我是中白工業園入口的“巨石”，  
秋天送予我收穫的喜悅。  
友誼園里飄香的蘋果挂滿了枝頭，  
商貿物流園穿梭的車輛滿載著發展的希望。  
每當我眺望園內嶄新的風景，  
中白兩國的國旗在我眼簾迎風飄揚。

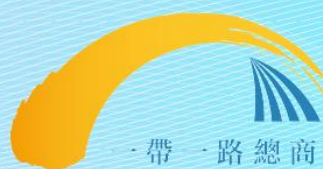
我是中白工業園入口的“巨石”，  
冬天留給我思考的時間。  
銀裝素裹的科創中心里燈火闌珊，  
冰封的沃馬河谷孕育著春的生机。  
每當和你的眼神在踏雪而來的瞬間交匯，  
新的期盼已在心底流淌。

我是中白工業園入口的“巨石”，  
春去秋來，我承載著共筑“一帶一路”的愿景。  
斗轉星移，我肩負著開創“互利共贏”的使命。

昨天，  
我曾夢見古絲綢之路上漫漫不絕的風沙。  
今天，  
我見證了新絲綢之路上欣欣向榮的合作。  
明天，  
我還要和你一起迎接更靚麗的日出。

歲月荏苒時光如梭  
我是見證中白友誼與合作的巨石...

—— 嚴剛





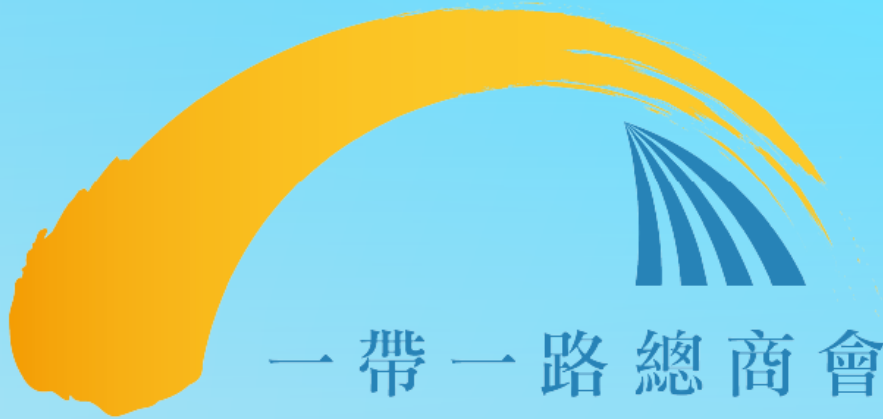
# 香江連世界：100個香港一帶一路故事

Connecting the World from Hong Kong:  
100 Belt and Road Stories



展望前路，我堅信，只要堅守真誠、攜手努力，我們定能走出一條共建人類命運共同體的光明之路。而香港，這座東方之珠，也必將在這一偉大進程中，以她獨特的光彩，繼續照亮中國與世界聯通的新征程。（完）





一帶一路總商會

Belt & Road General Chamber of Commerce

# 香江連世界： 100個香港一帶一路故事

Connecting the World from Hong Kong:  
100 Belt and Road Stories

## 支持機構



中華人民共和國  
香港特別行政區政府  
商務及經濟發展局



香港中國企業協會  
THE HONG KONG CHINESE ENTERPRISES ASSOCIATION



香港中華聯誼會  
HONG KONG CHINA FRIENDSHIP ASSOCIATION

## 支持媒體



鳳凰衛視  
Phoenix Satellite TV



文匯報



點新聞  
www.datanews.com



香港中國通訊社  
HONG KONG CHINA NEWS AGENCY



中國新聞社 香港分社  
CHINA NEWS SERVICE H.K. BRANCH

中國日報  
CHINA DAILY  
HONG KONG 香港



香港商報